

# Relatório de Gestão

2022



# SUMÁRIO

01. Identificação geral
02. Mensagem da Presidente
03. Quem somos
04. Administração
05. O gás natural
  05. O que é o Gás Natural
  07. Cadeia do Gás Natural
  08. Retorno ao Estado do Pará
09. A distribuição do Gás Natural
  10. O caminho do Gás Natural até a sua distribuição
  15. Cenário atual
16. Desempenho em 2022
  17. Desempenho da Gás do Pará em 2022
25. Metas para 2023
  26. Principais metas para 2023
  27. Recursos para execução do projeto
28. Validação do relatório

# IDENTIFICAÇÃO GERAL

---

**CNPJ**

08.454.441/0001-75

---

**SEDE**

Avenida Visconde de Souza Franco, nº 05, Edifício Quadra Corporate, sala 1502, bairro Umarizal, CEP: 66.055-005, Belém/PA.

---

**CONTATO**

(91) 3224-2663/ (91) 98116-9087

---

**E-MAIL**

gasdopara@gasdopara.com.br

---

**TIPO DE ESTATAL**

Sociedade de Economia Mista

---

**TIPO DE CAPITAL**

Fechado

---

**TIPO SOCIETÁRIO**

Sociedade por ações

---

**ACIONISTA  
CONTROLADOR**

Governo do Estado do Pará

---

**SETOR DE  
ATUAÇÃO**

Gás natural

---

**AUDITORES  
INDEPENDENTES**

Ernst & Young Terco Auditores Independentes S.S.,  
CNPJ: 61.366.936/0014-40

---

# MENSAGEM DA PRESIDENTE

O ano de 2022 foi marcado por importantes avanços no âmbito da Gás do Pará, notadamente pela estruturação de projetos e aprimoramento dos processos de governança, capacitação e sustentabilidade.

Foi o momento de tomar medidas decisivas para que a Companhia pudesse sair da fase pré-operacional em que se encontra e começar a distribuição do Gás Natural no Estado.

As atividades iniciarão ainda em 2023, no município de Barcarena/PA, por meio da distribuição de Gás Natural para o segmento industrial.



A presença do Gás Natural na região será um atrativo para as indústrias do país, as quais terão fonte de energia limpa e mais barata para suas operações. Este fator igualmente representará papel importante na economia estadual.

O papel do Gás Natural na transição para uma economia de baixo carbono é de importância econômica e ambiental, sendo seu uso uma estratégia destacada na COP 21, quando foi considerado fonte fundamental de energia para os países honrarem os compromissos ambientais que assumiram, sem que se colocasse em questão a confiabilidade energética.

Nas indústrias, o Gás Natural pode substituir fontes mais poluentes como o óleo combustível. No setor elétrico, ele pode substituir o carvão, diesel e óleo combustível, além de complementar fontes renováveis de energia. Já no transporte, diante da substituição do diesel, o Gás Natural contribui com a melhoria do ar nas cidades e no transporte de cargas.

A Gás do Pará espera que o início de sua operação seja um marco econômico, sustentável e ambiental do Pará, trazendo vantagens não apenas ao Estado, mas também a toda sociedade.

A nova era energética do Pará está prestes a começar.

**Cláudia Bitar**

*Diretora Presidente da Companhia de Gás do Pará*

# QUEM SOMOS

A COMPANHIA DE GÁS DO PARÁ – GÁS DO PARÁ é uma sociedade de economia mista, com sede na Cidade de Belém-PA, criada pela Lei Estadual nº 6.878, de 29 de junho de 2006.

Tem a finalidade de explorar, com exclusividade, o serviço público de distribuição e comercialização de gás canalizado, podendo também explorar outras formas de distribuição de gás natural ou manufaturado, inclusive comprimido ou liquefeito, de produção própria ou de terceiros, nacional ou importado, para fins comerciais, industriais, residenciais, automotivos, de geração termelétrica.

Em outras palavras, a Companhia de Gás do Pará é uma concessionária de serviço responsável pela distribuição de Gás Natural em todo o Estado do Pará e para todos os segmentos de mercado (termoelétricos, industrial, comercial, GNV, residencial, cogeração).

A constituição da Companhia se deu por intermédio das ações do Governo do Estado do Pará, entendendo a importância que o gás natural vem demonstrando em todo o mundo como variável-chave na busca da competitividade econômica e do desenvolvimento sustentável.

Na criação da Gás do Pará, buscou-se conciliar o preceito constitucional que delega aos Estados a competência pela distribuição de gás combustível canalizado, com uma gestão empresarial.

Dessa forma, associando-se à iniciativa privada através da TERMOGÁS S.A., o Governo do Estado do Pará, por meio da Companhia de Gás do Pará, deu o passo definitivo na viabilização do suprimento de um energético diferenciado para o Estado.



# ADMINISTRAÇÃO

## CONSELHEIROS DE ADMINISTRAÇÃO

Carlos Augusto de Paiva Ledo  
Anadelia Divina Santos  
Wilton Marcello Santos Teixeira  
José Carlos de Salles Garcez  
Fabio Moreira Amorim

## CONSELHEIROS FISCAIS

Paulo Sérgio Fadul Neves	Titular
Fabio Pantoja de Souza	Suplente
Viviane Vieira de Souza	Titular
Jose Augusto Gomes Nogueira	Suplente
Hermano Darwin Vasconcellos Mattos	Titular
William Calixto de Assis	Suplente

## DIRETORES

Claudia Bitar de Moraes Barbosa	D. Presidente
André Lins de Macêdo	D. Administrativo e Financeiro
Paulo Alexandre Carvalho Guardado	D. Técnico e Comercial



# O GÁS NATURAL

# O QUE É O GÁS NATURAL

O gás natural está presente em nosso cotidiano de diversas maneiras e é utilizado como combustível em veículos, casas, lojas, indústrias e até mesmo para geração de energia nas termelétricas.

Via de regra, ele chega ao consumidor final na forma gasosa e nesse ponto se difere do Gás Liquefeito de Petróleo (GLP), mais conhecido como gás de cozinha, que é distribuído em botijões no estado líquido.

Em todo o mundo, vem crescendo o consumo dessa importante fonte de energia que tem como uma de suas vantagens a menor emissão de resíduos poluentes.

## Benefícios do gás natural



### Sustentabilidade

Menos poluente que os derivados de petróleo e carvão



### Economia

Custo reduzido comparado a outros combustíveis



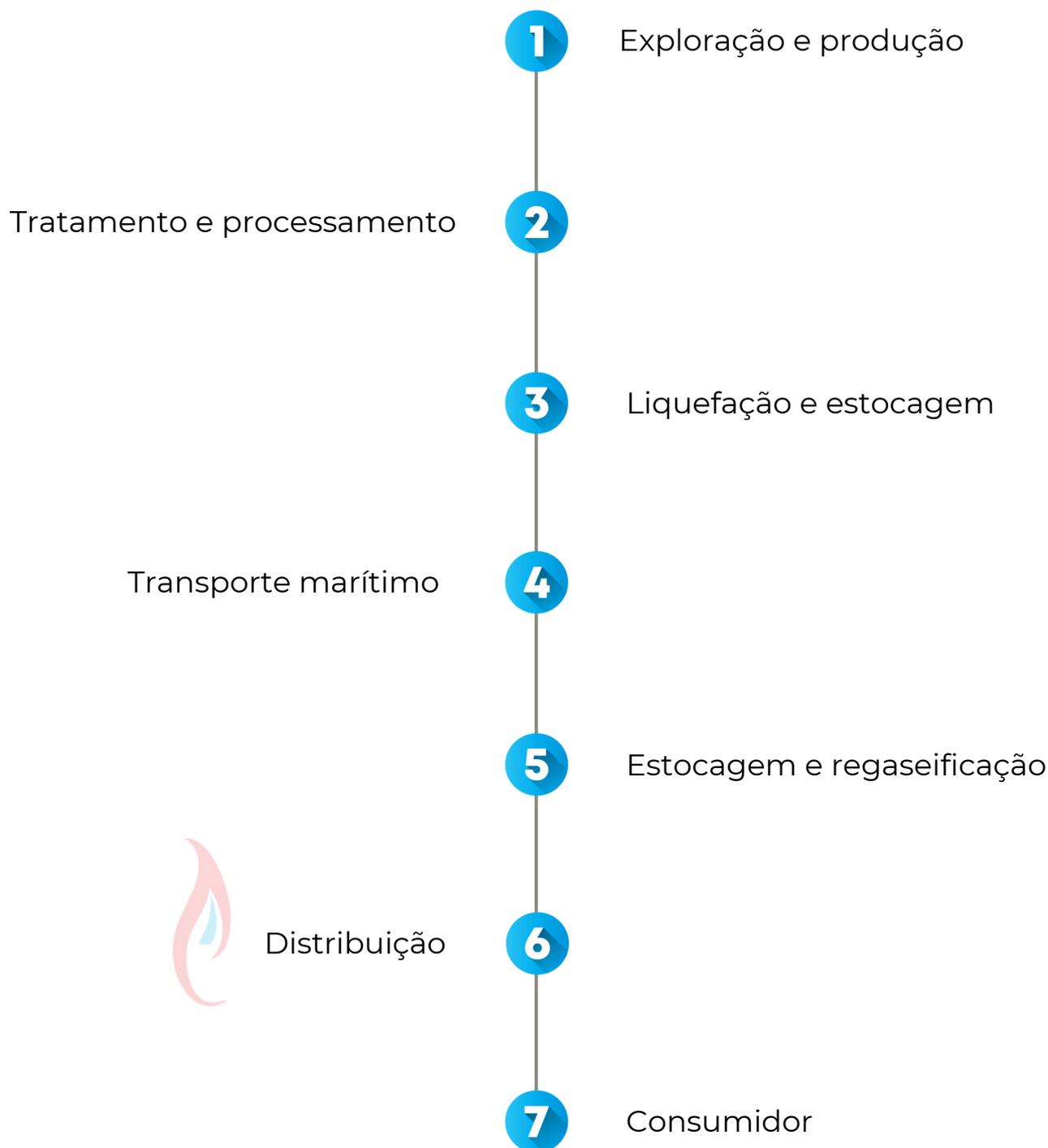
### Segurança

Menor risco de incêndio e explosão

Mas até a chegada em seu destino final, o gás percorre uma longa jornada que envolve muita pesquisa e investimento.

# CADEIA DO GÁS NATURAL

Da exploração até chegar ao consumidor final, o gás passa pelas seguintes fases:



# RETORNO AO ESTADO DO PARÁ

A introdução do gás natural na matriz energética do Estado do Pará irá induzir:

A melhoria da competitividade da indústria local



Atração de novos empreendimentos industriais



A utilização de um combustível mais barato pela frota veicular, com prioridade para as frotas de taxis, transporte público e veículos utilizados pela administração pública



Em uma etapa posterior, permitir uma alternativa energética com custo competitivo para os segmentos comercial e residencial





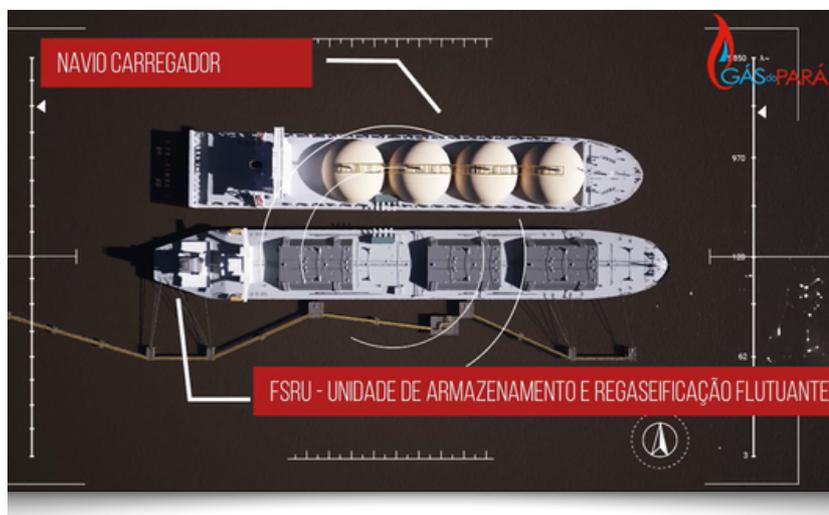
# A DISTRIBUIÇÃO DO GÁS NATURAL

# O CAMINHO DO GÁS ATÉ A SUA DISTRIBUIÇÃO

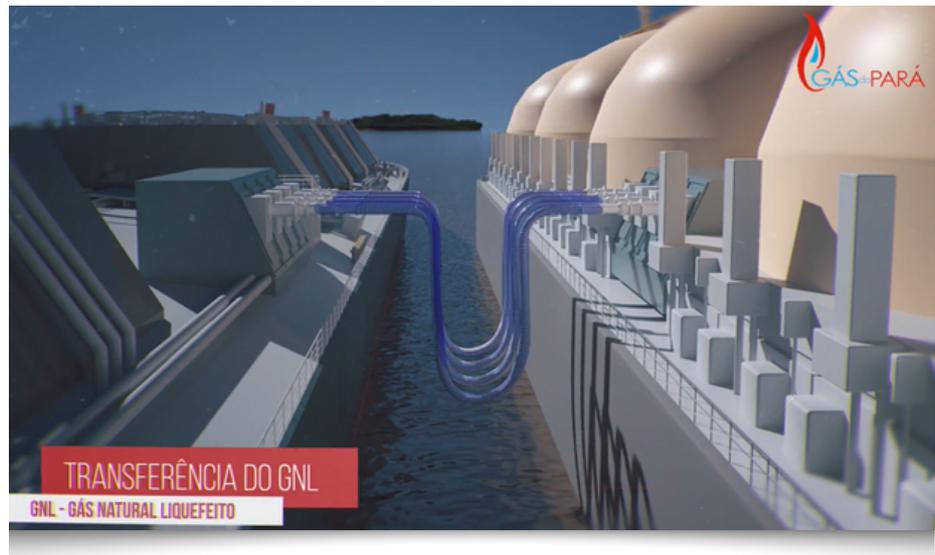
Ao ser submetido a uma temperatura de  $-162^{\circ}\text{C}$ , o gás natural passa do estado gasoso para o estado líquido (GNL), o que diminui seu volume em até 600 vezes e permite seu transporte por meio de navios metaneiros.



O gás natural chega no Brasil em navio para então ser regaseificado em um terminal de regaseificação (Unidade Flutuante de Regaseificação e Armazenamento - FSRU), instalado no Porto de Vila do Conde, em Barcarena/PA.



É neste momento que o gás será restaurado da forma líquida à forma gasosa, tornando o combustível apto aos diversos usos.



O gás é então conduzido por gasoduto até as Estações de Condicionamento de Gás (ECGs) instaladas nos domínios do Porto de Vila do Conde.



A partir daí passa por uma série de equipamentos e instrumentos com propósito de prepará-lo para distribuição (regular a pressão, odorizar, medir a vazão de gás etc.).



A Companhia de Gás do Pará é responsável pela operação e manutenção das Estações de Condicionamento de Gás (ECGs), de onde será distribuído o gás natural por meio de gasodutos.

## Para outras cidades

Além de Barcarena, outros municípios do Estado do Pará também serão beneficiados com a chegada do gás natural, como Almeirim, Marabá, Belém, região metropolitana, entre outros.



Nesta segunda fase do empreendimento, a Companhia receberá o Gás Natural na forma líquida (GNL), entregue nas Estações de Regaseificação da Gás do Pará por carretas ISO-tanques criogênicos.



Nas estações, o gás será regaseificado, passando da forma líquida à forma gasosa. Este processo acontece por meio de equipamentos que fazem troca de calor com o próprio ambiente, sendo uma atividade limpa e totalmente livre de emissão de poluentes. A partir de então o gás estará pronto para distribuição por meio de gasodutos.



## A distribuição

É a Companhia que fará o processamento do gás para a entrega aos clientes. Ele consiste em regular a pressão, odorizar e medir a vazão do gás que será distribuído.

O gás natural é um gás inodoro, por isso passa por processo de odorização com mercaptanas para que seja possível a identificação de vazamentos na rede de distribuição.

Tanto em Barcarena como nas demais regiões do Estado, o gás natural, já em sua forma gasosa, será transportado por gasodutos de distribuição.

A Gás do Pará é responsável pela construção dos gasodutos, bem como sua operação e manutenção.



É desta forma que o gás natural será direcionado para toda a rede de distribuição, que inclui comércios, casas, indústrias, postos e termelétricas, beneficiando a população.



Uma energia limpa, eficiente e segura. O gás natural representa um marco para um futuro mais sustentável no Estado do Pará.

Para acessar vídeo explicativo, escaneie o celular no código ao lado.





## CENÁRIO ATUAL

A Gás do Pará encontra-se em **fase pré-operacional** e sua manutenção administrativa é suportada por capital integralizado pelos sócios, em conformidade com o orçamento anual, devidamente aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia.

A estruturação para atendimento ao mercado com potencial para consumo de Gás Natural no Estado do Pará visa o recebimento de gás natural, que passará por uma série de equipamentos e instrumentos com propósito de prepará-lo para distribuição a todos os segmentos (termelétrico, industrial, automotivo, comercial e residencial).



# DESEMPENHO EM 2022

# DESEMPENHO DA GÁS DO PARÁ EM 2022

## Primeiros passos para a distribuição do gás



Em 2022, a Companhia trabalhou na realização de estudos/projetos para viabilização das redes de distribuição de Gás Natural para os municípios de Barcarena e Ananindeua.

Também foi credenciado o primeiro posto de combustível apto a distribuir Gás Natural Veicular (GNV).



A Companhia vem sendo amadurecida de forma gradual e assentando as atividades operacionais. Contudo, além disso, adota medidas para garantir o direcionamento estratégico das decisões institucionais e efetividade do controle da integridade nos processos organizacionais.

Portanto, são também pontos de destaque durante o ano de 2022:

## Governança fortalecida

A Gás do Pará adotou modelo de governança que permite o equilíbrio entre a eficiência e o controle, de modo a fortalecer o processo decisório, com foco na segurança e celeridade.

A estrutura de Governança é composta por:

- ✓ Assembleia Geral de Acionistas
- ✓ Conselho Fiscal (CF)
- ✓ Conselho de Administração (CA)
- ✓ Diretoria Executiva (DIREX)
- ✓ Controle Interno
- ✓ Ouvidoria
- ✓ Jurídico
- ✓ Gerências

A Governança conta ainda com apoio externo o qual é realizado por Auditores Independentes.

## Principais práticas da Governança

- 1 Membros independentes;
- 2 Experiência em negócios;
- 3 Profissionalização da gestão;
- 4 Transparência da gestão;
- 5 Revisão de rotinas administrativas;
- 6 Fomento de colaboradores visando uma atuação íntegra e ética;
- 7 Desenvolvimento de processos e controles eficazes;
- 8 Normativas internas atuam na prevenção e identificação de ações prejudiciais.

## Avanço regulatório

Em 2022, a Companhia fortaleceu seu ambiente de referência ética e integridade, bem como o ambiente regulatório, implementando e atualizando um amplo conjunto de normativas. Dentre elas:

- ✓ Estatuto Social;
- ✓ Relatório de Gestão;
- ✓ Relatório Anual de Sustentabilidade;
- ✓ Política de divulgação e informações;
- ✓ Política de distribuição de dividendos;
- ✓ Regulamento Interno de Licitações e Contratos;
- ✓ Código de conduta e integridade;
- ✓ Política Anticorrupção;
- ✓ Política de Privacidade;
- ✓ Relatório de implementação da Lei de Acesso à Informação.

## Segurança da informação e proteção de dados

A Gás do Pará tem o compromisso de respeitar a privacidade e garantir a proteção dos dados pessoais dos clientes, parceiros e visitantes dos ambientes virtual e físico.

Para isso, foi criado um programa interno de adequação à Lei nº 13.709/2018 (Lei Geral de Proteção de Dados - LGPD), visando a adoção de medidas técnicas e administrativas para responder aos requisitos legais, mitigar riscos de vazamento de dados e garantir os direitos de dados de seus funcionários e partes interessadas.

Neste sentido, foi nomeado um encarregado de dados pessoais (Data Protection Officer – DPO), quem gerencia o programa de privacidade no âmbito da Companhia e é responsável por coordenar o cumprimento da LGPD, orientar os colaboradores sobre a proteção da privacidade e realizar a governança dos processos de gestão da privacidade e de proteção de dados pessoais, promovendo a conscientização sobre a importância do tema para todos os públicos de interesse, incorporando a proteção da privacidade na cultura organizacional e em seus processos decisórios.

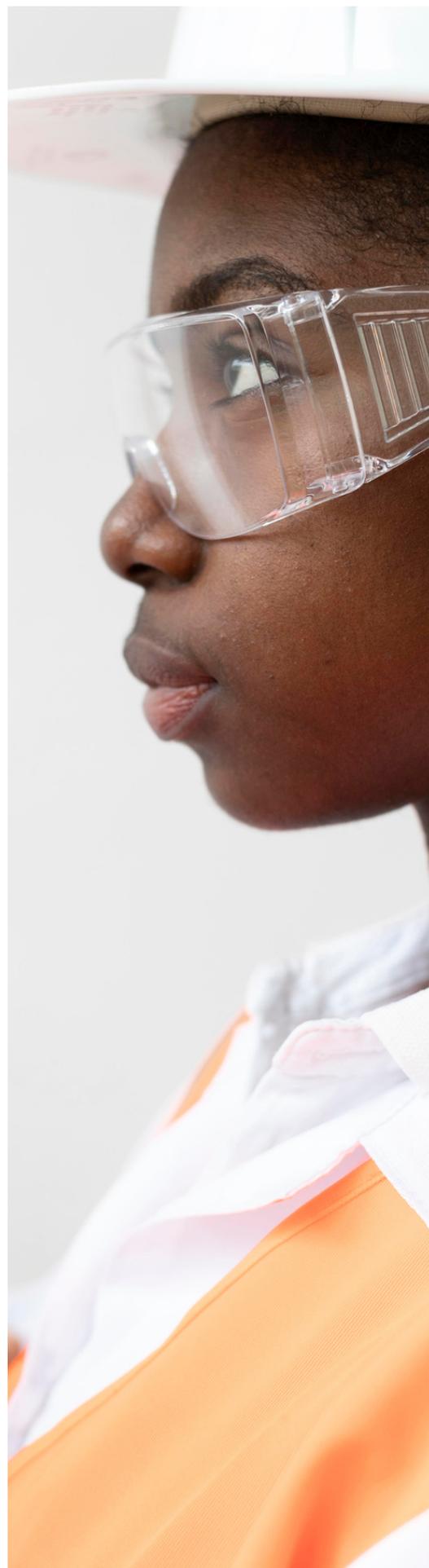
No website da Gás do Pará é possível encontrar o canal de acesso para o exercício dos direitos do titular de dados pessoais ([encarregado@gasdopara.com.br](mailto:encarregado@gasdopara.com.br)), bem como as políticas e termos atinentes à matéria.

## Segurança técnico-operacional e administrativa

A Companhia executa o trabalho de prevenção, identificação, avaliação e gerenciamento de riscos e impactos, a fim de reduzir ou eliminá-los. O foco é manter a segurança em todas as atividades técnico-operacionais e administrativas a todos os seus colaboradores, clientes e cidadãos.

Em 2022, a equipe de Segurança do Trabalho levantou possíveis atos e condições inseguras, visando a prevenção de acidentes. Como resultado desta medida, a Companhia incorporou em seu quadro normativo, algumas normas e procedimentos de segurança do trabalho, a exemplo das seguintes:

- ✓ Diretrizes de Segurança, Meio ambiente e Saúde para Terceiros;
- ✓ Levantamento de Impactos Ambientais;
- ✓ Gestão de Anomalias e Desvios;
- ✓ Análise Preliminar de Riscos;
- ✓ Movimentação de Cargas;
- ✓ Diálogo Diário de Segurança, Meio Ambiente e Saúde;
- ✓ Inspeção SSOMA (Segurança, Saúde Ocupacional e Meio Ambiente);
- ✓ Plano de Gerenciamento de Resíduos Sólidos e Efluentes;
- ✓ Trabalho em Altura;
- ✓ Bloqueio de Energias;
- ✓ Plano de Atendimento a emergências.



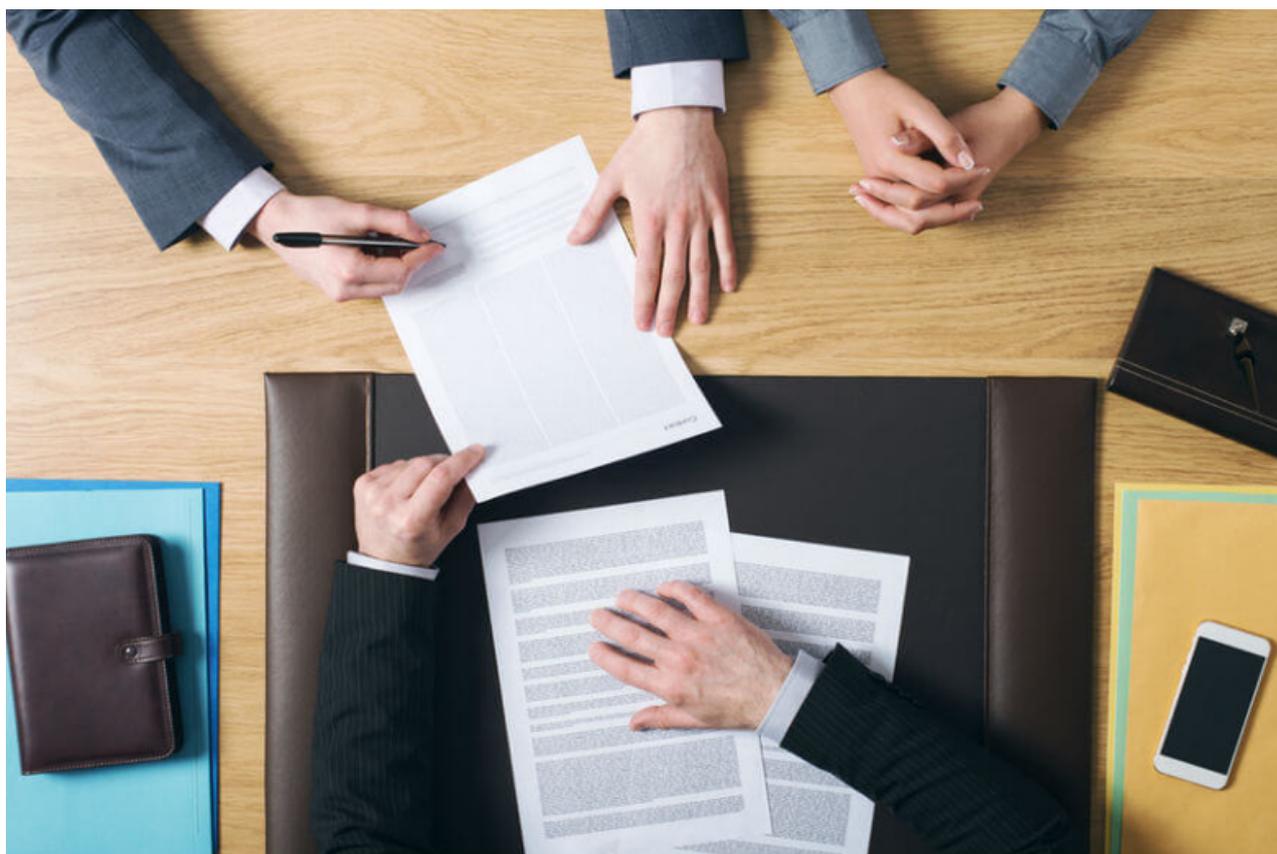
## Gestão de compras e contratações

As contratações feitas pela Gás do Pará são alinhadas às melhores práticas para o alcance da eficiência operacional.

Como uma sociedade de economia mista, a Companhia está sujeita às legislações que normatizam as ações de seleção de fornecedores, sendo as mesmas realizadas conforme os editais de licitação e cláusulas contratuais, e em cumprimento às legislações trabalhistas, de direitos humanos, fiscal e ambiental.

As contratações públicas se intensificaram em 2022, tendo em vista a proximidade do início da operação da Gás do Pará. Por este motivo, no ano de 2022, a Companhia adotou nova minuta contratual para garantir a eficiência da prestação do serviço ou contratação de bens.

Ademais, a Companhia instituiu um Manual de Licitações e Contratos objetivando complementar as diretrizes trazidas pelo Regulamento Interno de Licitações e Contratos. O objetivo é manter sempre a ética e transparência nas contratações.



# Comunicação ativa e transparente

Para a Gás do Pará, é fundamental manter uma comunicação ativa e transparente, além de contínua e tempestiva, com informações verdadeiras e oficiais sobre o negócio, atuação, performance, resultados e contribuições para a sociedade.

Para tanto, em 2022 a Companhia adotou um plano de comunicação que envolve, dentre outras medidas:

- ✓ Reformulação do website, em compliance com as legislações vigentes (Lei nº 12.527/2011, Lei nº 13.303/16, Lei nº 13.709/18 e Decreto Estadual nº 2121/2018), visando ampliar a transparência das informações.



- ✓ Produção de conteúdo e acompanhamento das redes sociais da Companhia;
- ✓ Realização do monitoramento de menções à Gás do Pará e de assuntos relevantes para a estratégia de negócio. Esse acompanhamento ajuda a antecipar crises, identificar tendências e a entender melhor o que a sociedade fala sobre a Companhia, assim como a expectativa quanto a posicionamentos corporativos.
- ✓ Disponibilização do Serviço de Informação ao Cidadão (SIC), que pode ser acessado no campo “Transparência Pública” no website da Companhia, oportunizando a qualquer pessoa física ou jurídica, o encaminhamento de pedidos de informações sobre assuntos relacionados a Gás do Pará (art. 7º do Decreto Estadual nº 1.359/2015). O sistema permite a tramitações das solicitações com maior celeridade, segurança, transparência e economicidade.
- ✓ Disponibilização de sistema de recebimento de denúncias, sugestões, críticas ou reclamações, por meio da Ouvidoria implantada na Companhia.
- ✓ Viabilização de canal para exercício do direito do titular de dados pessoais, bem como a indicação do Encarregado de Dados Pessoais (Data Protection Officer – DPO).

## Principais canais institucionais de comunicação



<http://gasdopara.com.br>



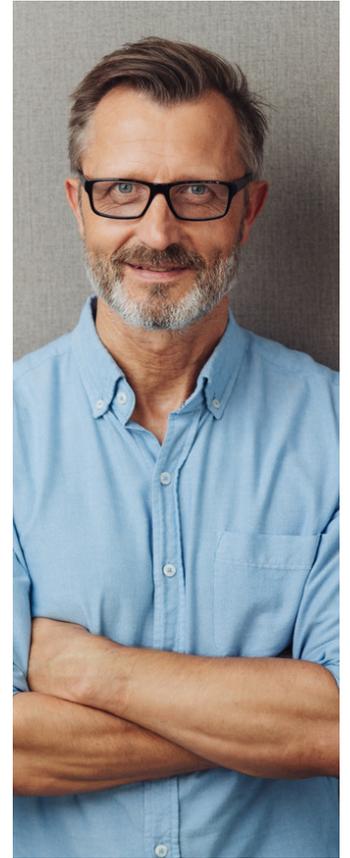
@companhiadegasdopara



<https://www.linkedin.com/company/companhia-de-gás-do-pará>



Cia. Gás do Pará



## Valorização do colaborador

A Gás do Pará atua com transparência e respeito no relacionamento com seus funcionários. No ano de 2022, a Companhia adotou diversas medidas de valorização do colaborador, dentre elas:

- ✓ Incentivo à participação de cursos de qualificação profissional;
- ✓ Treinamentos e capacitações organizacionais;
- ✓ Ações e campanhas de conscientização;
- ✓ Promoção de medidas de prevenção à COVID-19 e gripe no ambiente laboral, inclusive com o incentivo à vacinação;
- ✓ Elaboração de Instruções Normativas para a organização do setor de Recursos Humanos;
- ✓ Reformulação do Contrato de Trabalho no intuito de assegurar o amparo jurídico da Companhia e dos colaboradores;
- ✓ Amplo pacote de benefícios que agregam à percepção mensal.

# METAS PARA 2023

# PRINCIPAIS METAS PARA 2023



Implantação da rede de distribuição de Gás Natural no município de Barcarena para atendimento do segmento industrial;

A distribuição do Gás Natural proporcionará o aumento das opções de combustível e da matriz energética nas regiões afetadas.

O projeto trará grande impacto social haja vista a redução das emissões de poluentes e dos riscos de acidentes nas indústrias atendidas.

A Companhia também espera ter a resposta ao pleito de redução do ICMS feito junto à Secretaria da Fazenda (SEFA), o que proporcionará a diminuição do custo dessa nova fonte energética às indústrias, motoristas de taxi e aplicativos e demais usuários de Gás Natural no Estado do Pará.

O ano de 2023 marcará o início das operações da Gás do Pará. Por conta disso, suas atividades estarão à vista da sociedade, a qual precisa conhecer a natureza da Companhia, bem como dos assuntos atinentes ao Gás Natural. Por conta disso, será necessário fortalecer a comunicação externa.

Outra importante medida é voltada à valorização dos profissionais da Gás do Pará por meio da criação do Plano de Cargos e Salários, oferecendo uma série de benefícios, tais como:

- Diminuição dos riscos trabalhistas;
- Aumento da motivação dos funcionários com o trabalho;
- Relação transparente com seus colaboradores;
- Reconhecimento dos bons funcionários;
- Aproveitamento máximo dos talentos.

As metas a serem alcançadas pela Companhia em se enquadram nos seguintes Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU: 7.1 - 9.2 - 9.4 - 13.1.

## Recursos para execução das metas

Para adequação ao Plano Plurianual, a Companhia de Gás do Pará apresentou o projeto de implementação do serviço de gás natural nas regiões de integração Tocantins (município de Barcarena) e Guajará (município de Belém).

Neste sentido, conforme informado no Plano Plurianual, a previsão dos recursos para execução do projeto ficou da seguinte forma:

Investimentos em  
2022

R\$ 12.500.000,00

Projeção orçamentária  
para 2023

R\$ 41.000.000,00

Frise-se que a Gás do Pará é uma sociedade de economia mista, com 25,5% de participação acionária do Estado do Pará e 74,5% de propriedade de empresa privada (TERMOGÁS S.A.). Após o aporte de capital pelos acionistas, o valor passa a integralizar o capital próprio da Companhia.

# VALIDAÇÃO DO RELATÓRIO

Este relatório de gestão referente ao ano de 2022 é aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia de Gás do Pará e validado pela diretoria.

**Cláudia Bitar**  
Diretora Presidente

**André Macêdo**  
Diretor Administrativo e Financeiro

**Paulo Guardado**  
Diretor Técnico e Comercial

