



# Relatório de Gestão

2023



# SUMÁRIO

IDENTIFICAÇÃO GERAL .....	03
MENSAGEM DO PRESIDENTE .....	04
QUEM SOMOS .....	05
ADMINISTRAÇÃO .....	06
O GÁS NATURAL .....	07
O que é o Gás Natural .....	08
Cadeia do Gás Natural .....	09
Retorno ao Estado do Pará .....	10
DESEMPENHO EM 2023 .....	11
Avanços da Gás do Pará em 2023 .....	12
METAS PARA 2024 .....	23
ATENDIMENTO DAS METAS - ODS .....	26
RECURSOS PARA O CUMPRIMENTO DAS METAS .....	26
VALIDAÇÃO DO RELATÓRIO .....	27

## IDENTIFICAÇÃO GERAL

---

**CNPJ** 08.454.441/0001-75

---

**SEDE** Avenida Visconde de Souza Franco, nº 05, Edifício Quadra Corporate, sala 1502, bairro Umarizal, CEP: 66.055-005, Belém/PA.

---

**CONTATO** (91) 3224-2663 / (91) 98116-9087

---

**E-MAIL** [gasdopara@gasdopara.com.br](mailto:gasdopara@gasdopara.com.br)

---

**TIPO DE ESTATAL** Sociedade de Economia Mista

---

**TIPO DE CAPITAL** Fechado

---

**TIPO SOCIETÁRIO** Sociedade por ações

---

**ACIONISTA CONTROLADOR** Governo do Estado do Pará

---

**SETOR DE ATUAÇÃO** Gás Natural

---

**AUDITORES INDEPENDENTES** BDO RCS Auditores Independentes  
CNPJ: 54.276.936/0001-79

---

## MENSAGEM DO PRESIDENTE

O ano de 2024 será marcado por importantes avanços no âmbito da Gás do Pará, notadamente pelo início da operação da Companhia, dando o passo inicial para a distribuição do Gás Natural no Estado.

As atividades iniciarão no município de Barcarena/PA, por meio da distribuição para o segmento industrial.

O papel do Gás Natural na transição para uma economia de baixo carbono é fundamental para a mudança da matriz energética dos combustíveis fósseis para uma fonte de energia menos poluente, contribuindo para que o Estado atinja seus Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) relativos à proteção ambiental.



O Pará se prepara para sediar, em Belém, a 30ª Conferência das Partes da Convenção-Quadro das Nações Unidas sobre Mudança do Clima (COP-30), evento que reúne lideranças mundiais para debater alternativas viáveis para a vida no planeta.

O governador Helder Barbalho determinou que a Companhia de Gás do Pará agilizasse o início de sua operação como item importante em sua agenda ambiental. A meta também é consolidar a infraestrutura energética para dar suporte ao crescimento econômico e social do Pará.

A presença do Gás Natural favorecerá o Pará na atração de novos investimentos, além de aumentar a competitividade das indústrias que já estão em atividade.

A nova era energética do Pará está prestes a começar.

**Fernando Flexa Ribeiro**

*Diretor Presidente da Companhia de Gás do Pará*

## QUEM SOMOS

A COMPANHIA DE GÁS DO PARÁ – GÁS DO PARÁ é uma sociedade de economia mista, com sede na cidade de Belém-PA, criada pela Lei Estadual nº 6.878, de 29 de junho de 2006.

Tem a finalidade de explorar, com exclusividade, o serviço público de distribuição e comercialização de gás canalizado, podendo também explorar outras formas de distribuição de gás natural ou manufaturado, inclusive comprimido ou liquefeito, de produção própria ou de terceiros, nacional ou importado, para fins comerciais, industriais, residenciais, automotivos, de geração termelétrica.

Em outras palavras, a Companhia de Gás do Pará é uma concessionária de serviço responsável pela distribuição e movimentação de Gás Natural em todo o Estado do Pará e para todos os segmentos de mercado (termoelétricos, industrial, comercial, GNV, residencial, cogeração e outros).



# ADMINISTRAÇÃO

## CONSELHEIROS DE ADMINISTRAÇÃO

Carlos Jeha Kayath  
Alex Dias Carvalho  
Carlos Augusto de Paiva Ledo  
José Carlos de Salles Garcez  
Fabio Moreira Amorim

## CONSELHEIROS FISCAIS

Ricardo Nasser Sefer	Titular
José Maria da Costa Mendonça	Suplente
Viviane Vieira de Souza	Titular
Jose Augusto Gomes Nogueira	Suplente
Hermano Darwin Vasconcellos Mattos	Titular
Wiliam Calixto de Assis	Suplente

## DIRETORES

Fernando de Souza Flexa Ribeiro	Dir. Presidente
André Gustavo Lins de Macêdo	Dir. Administrativo e Financeiro
Paulo Alexandre Carvalho Guardado	Dir. Técnico e Comercial



# O GÁS NATURAL

# O QUE É O GÁS NATURAL

O gás natural está presente em nosso cotidiano de diversas maneiras e é utilizado como combustível em veículos, casas, lojas, indústrias e até mesmo para geração de energia nas termelétricas.

Via de regra, ele chega ao consumidor final na forma gasosa e nesse ponto se difere do Gás Liquefeito de Petróleo (GLP), mais conhecido como gás de cozinha, que é distribuído em botijões no estado líquido.

Em todo o mundo, vem crescendo o consumo dessa importante fonte de energia que tem como uma de suas vantagens a menor emissão de resíduos poluentes.

## Benefícios do gás natural



### Sustentabilidade

Menos poluente que os derivados de petróleo e carvão



### Economia

Custo reduzido comparado a outros combustíveis



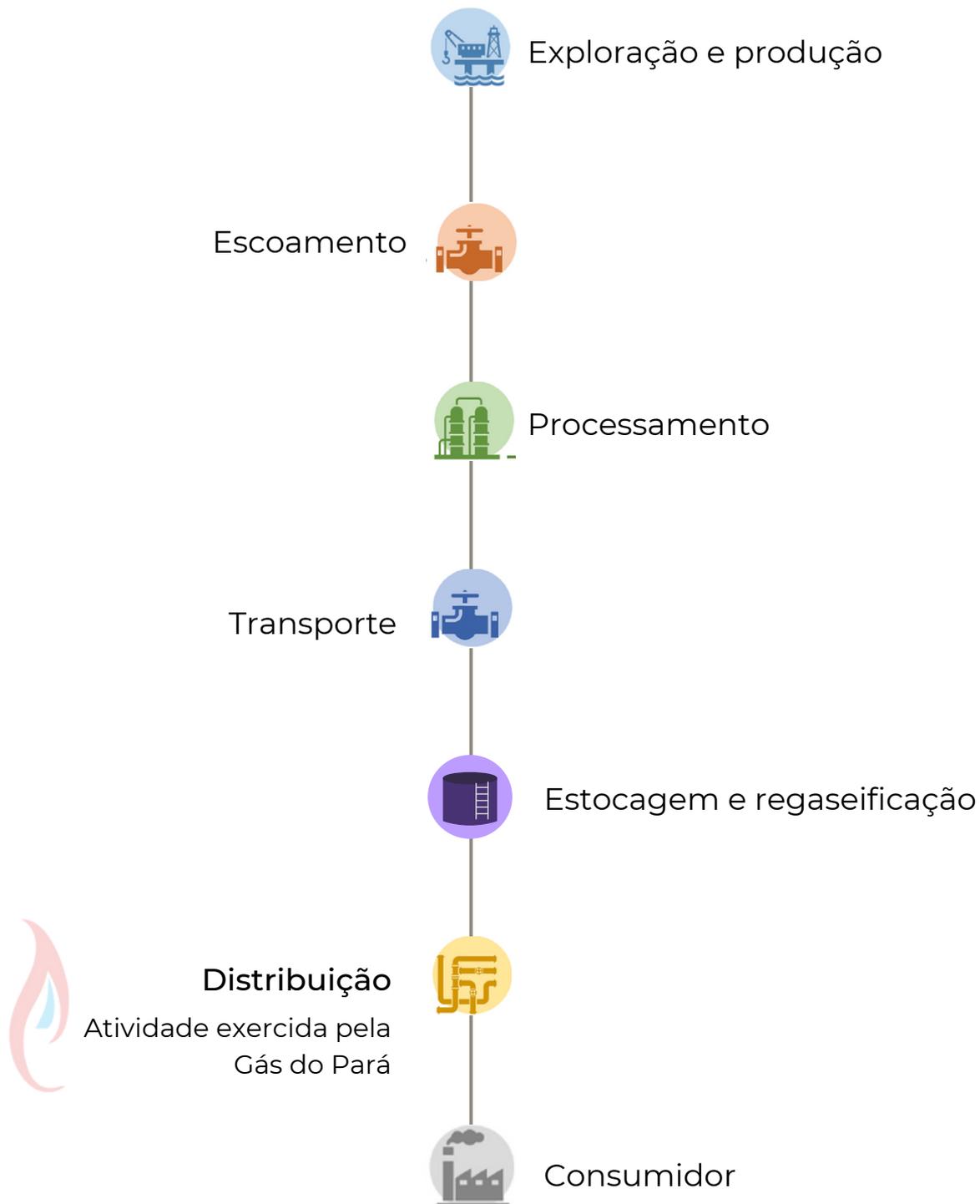
### Segurança

Menor risco de incêndio e explosão

Mas até a chegada em seu destino final, o gás percorre uma longa jornada que envolve muita pesquisa e investimento.

# CADEIA DO GÁS NATURAL

Da exploração até chegar ao consumidor final, o gás passa pelas seguintes fases:



# RETORNO AO ESTADO DO PARÁ

A introdução do gás natural na matriz energética do Estado do Pará irá induzir:

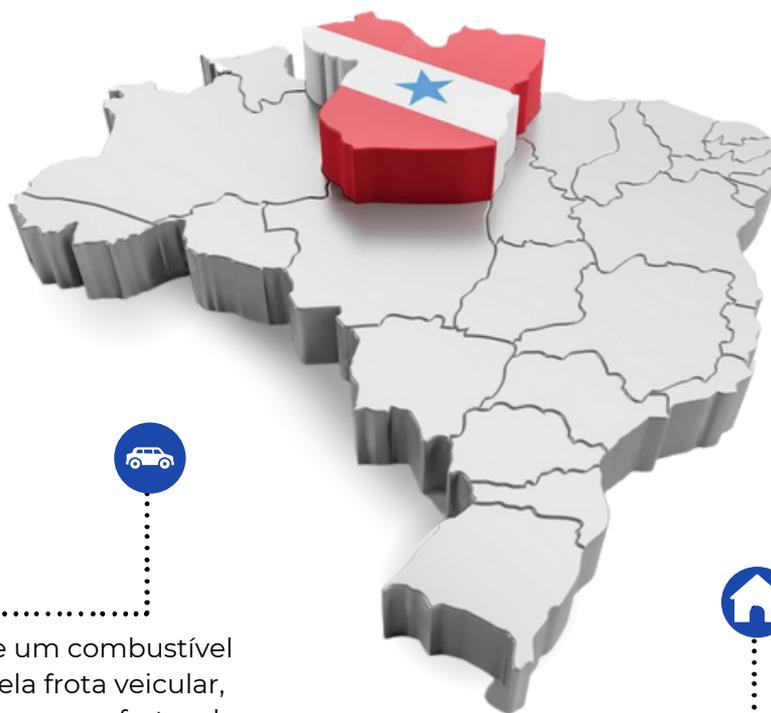
Um destaque do governo na gestão ambiental do Estado do Pará como forma de prover um desenvolvimento sustentável.



A melhoria da competitividade da indústria local



Atração de novos empreendimentos industriais



A utilização de um combustível mais barato pela frota veicular, com prioridade para as frotas de taxis, aplicativos e veículos utilizados pela administração pública



Em uma etapa posterior, permitir uma alternativa energética com custo competitivo para os segmentos comercial e residencial



# DESEMPENHO EM 2023

# AVANÇOS DA GÁS DO PARÁ EM 2023

## 1 Implantação do Sistema de distribuição de Gás Natural de Barcarena

1.1. Término das obras de instalação dos equipamentos da área operacional da Gás do Pará em Barcarena para recebimento do Gás Natural da empresa New Fortress Energy (NFE).

- Agosto de 2023



1.2. Conclusão dos gasodutos de distribuição para a ALUNORTE (1.1 km de 26´´) e dos gasodutos para parte do Distrito Industrial de Barcarena.



1.3. Instalação do modulo de odorização, regulagem de pressão e medição de vazão (volume, pressão e temperatura).



1.4. Início da navegação do FRSU (Floating Storage Regasification Unit), a caminho de Barcarena.

- O Pará não é produtor de Gás Natural, motivo pelo qual o Estado receberá a matéria prima por meio de um navio metaneiro (FSRU), pertence à empresa New Fortress Energy (NFE) que é responsável pelo Terminal de Gás Natural Liquefeito (GNL) em Barcarena, que fará o suprimento do Gás Natural a ser distribuído e movimentado pela Gás do Pará.



2 Investimentos já realizados até 2023

**R\$ 76,240**  
milhões

Governo do Estado do Pará	R\$ 12,87 milhões
TERMOGÁS S.A.	R\$ 37,37 milhões
Debêntures	R\$ 26 milhões

### 3 Financiamento no Banco da Amazônia (BASA) para investimentos

- R\$ 29,9 milhões;
- Protocolo do projeto em 15/09/2023;
- Fase atual: final da análise com previsão de liberação em fevereiro/24.

### 4 Reuniões de alinhamento

#### 4.1. SEFA:

- Definição da alíquota de ICMS para o GN no Pará

#### 4.2. DETRAN/CREDCIDADÃO/INMETRO:

- Definição da modelagem e credenciamento para financiamento do kit gás veicular para taxis e carros de aplicativos.

### 5 Negociações com futuros usuários de Gás Natural no Pará

#### 5.1. Barcarena

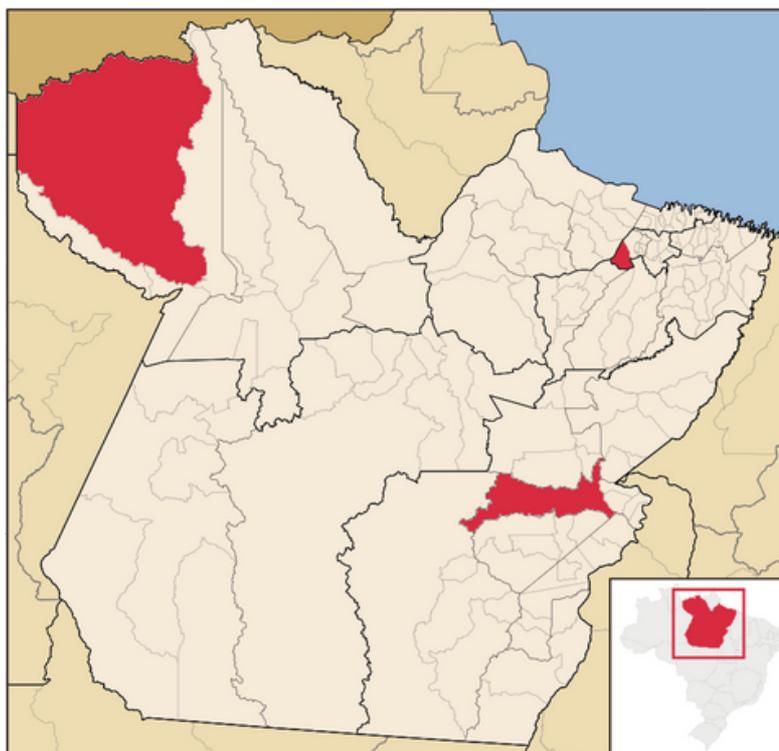
- Indústrias e postos de combustível

#### 5.2. Marabá

- Indústrias e postos de combustível

#### 5.3. Oriximiná (Trombetas)

- Indústria local



## 6 Governança fortalecida

A Gás do Pará fortaleceu um modelo de governança que permite o equilíbrio entre a eficiência e o controle, de modo a apoiar o processo decisório, com foco na segurança e celeridade.

Ano a ano, a Companhia aprimora as práticas de governança corporativa, se pautando em princípios sólidos de transparência, equidade, prestação de contas e responsabilidade corporativa.



São as principais práticas da Governança:

- 1 Experiência em negócios;
- 2 Profissionalização da gestão;
- 3 Transparência da gestão;
- 4 Revisão de rotinas administrativas;
- 5 Fomento de colaboradores visando uma atuação íntegra;
- 6 Desenvolvimento de processos e controles eficazes;
- 7 Normativas que atuam na prevenção de ações prejudiciais.

A estrutura da Governança é composta por:

- ✓ Assembleia Geral de Acionistas
- ✓ Conselho Fiscal (CF)
- ✓ Conselho de Administração (CA)
- ✓ Diretoria Executiva (DIREX)
- ✓ Controle Interno
- ✓ Ouvidoria
- ✓ Jurídico
- ✓ Gerências
- ✓ Encarregado de proteção de dados

A Governança conta ainda com apoio externo o qual é realizado por Auditores Independentes.



## 7 Avanço regulatório

Em 2023, a Companhia fortaleceu seu ambiente de referência ética e integridade, bem como o ambiente regulatório, implementando e atualizando um amplo conjunto de normativas. Dentre elas:

- ✓ Estatuto Social;
- ✓ Relatório Anual de Sustentabilidade;
- ✓ Instrução normativa de fundo fixo;
- ✓ Instrução normativa de compras de pequeno vulto;
- ✓ Regulamento Interno de Licitações e Contratos;
- ✓ Relatório de implementação da Lei de Acesso à Informação.

## 8 Implantação do sistema PAE 4.0

Em novembro de 2023, a Gás do Pará alcançou com sucesso a implantação do Sistema de Processo Administrativo Eletrônico – PAE 4.0. Esse avanço estratégico transformou por completo os processos administrativos tradicionais (físicos), agora digitalizados e integrados em uma plataforma inovadora.



O Processo de compras foi o pioneiro nessa transformação e já opera de maneira totalmente digital. O processo de pagamento, por sua vez, está em vias de atingir a meta de 100%, em fevereiro de 2024, de operações eletrônicas, consolidando assim uma transição ágil e eficiente para o ambiente administrativo digitalizado.

Essa iniciativa não apenas se alinha com as diretrizes para fontes renováveis e sustentabilidade, mas também simboliza o compromisso sólido da Companhia com a eficiência operacional. Ao adotar práticas mais sustentáveis e investir em tecnologias de ponta, reafirmamos nossa transição para o futuro energético mais limpo e eficiente no Estado do Pará.

Dentre os benefícios da implantação do PAE, podemos destacar:

- ✓ Redução expressiva do consumo de papel, alinhando-se não apenas com a eficiência operacional, mas também com o princípio da sustentabilidade corporativa;
- ✓ Fortalecimento da segurança e transparência nos processos administrativos, estabelecendo um padrão alto de compliance;
- ✓ Otimização significativa de espaço físico antes destinado à guarda de processos, liberando recursos para outras finalidades administrativas;
- ✓ Introdução de inovação e flexibilidade, permitindo que os colaboradores acessem o PAE de qualquer lugar, aprimorando a mobilidade.

## 9 Segurança técnico-operacional e administrativa

A Companhia executa o trabalho de prevenção, identificação, avaliação e gerenciamento de riscos e impactos, a fim de reduzir ou eliminá-los.

O foco é manter a segurança em todas as atividades técnico-operacionais e administrativas a todos os seus colaboradores, clientes e cidadãos.

Em 2023, a equipe de Segurança do Trabalho levantou possíveis atos e condições inseguras, visando a prevenção de acidentes. Como resultado desta medida, a Companhia incorporou e revisou em seu quadro normativo, algumas normas e procedimentos de segurança do trabalho.



## 10 Gestão de compras e contratações

As contratações feitas pela Gás do Pará são alinhadas às melhores práticas para o alcance da eficiência operacional.

Como uma sociedade de economia mista, a Companhia está sujeita às legislações que normatizam as ações de seleção de fornecedores, sendo as mesmas realizadas conforme os editais de licitação e cláusulas contratuais, e em cumprimento às legislações trabalhistas, de direitos humanos, fiscal e ambiental.

Foram destaques na área de gestão de compras e contratações:

- ✓ Revisão do Regulamento Interno de Licitações e Contratos (RILC), trazendo mais celeridade aos processos de contratação e esclarecendo pontos omissos;
- ✓ Elaboração de um Manual de Gerenciamento e Fiscalização dos Contratos, que aguarda revisão final para posterior aprovação pela Diretoria Executiva;
- ✓ Instituição de um cadastro de fornecedores de bens e serviços de qualquer segmento (prestação de serviço terceirizado e engenharia, fornecimento de materiais em geral etc), que reunirá as empresas interessadas em participar dos processos de contratação da Companhia por meio de um sistema disponível permanentemente no Portal do Fornecedor, acessível através do site da Gás do Pará.

O serviço é importante, pois assim será possível localizar de forma mais célere fornecedores habilitados de acordo com as normas de contratações exigidas pela Gás do Pará.



A imagem mostra a interface do site da GÁS DO PARÁ. No topo, há o logo da empresa e o do Governo do Pará. Abaixo, uma barra de navegação contém links para 'Institucional', 'Transparência Pública', 'Licitações e Contratos', 'Portal de Privacidade', 'Fornecedores' (destacado com um retângulo vermelho) e 'Fale Conosco'. No canto superior direito, há links para 'Acessibilidade', 'Contraste' e 'Tamanho da Fonte', além de ícones para 'Espaço do Fornecedor', Instagram, LinkedIn e YouTube. A página principal exibe o título 'Cadastro de Fornecedores' e um texto explicativo sobre o processo de cadastramento de fornecedores de bens e serviços.

**Cadastro de Fornecedores**

O Cadastro de Fornecedores de Bens e Serviços reúne as empresas interessadas em participar dos nossos processos de contratação ou não.

O processo de cadastramento de fornecedores é realizado em um sistema via web disponível no Portal do Fornecedor e está permanentemente aberto aos interessados.

O cadastro pode ser feito por pessoas físicas ou jurídicas, de duas formas. Aqueles que desejam somente receber informações de processos abertos preenchem somente o cadastro básico ou aquelas empresas que desejam possuir o CRC (Certificado de Registro Cadastral) para participar das licitações da GÁS DO PARÁ devem preencher todas as informações e enviar os documentos atualizados.

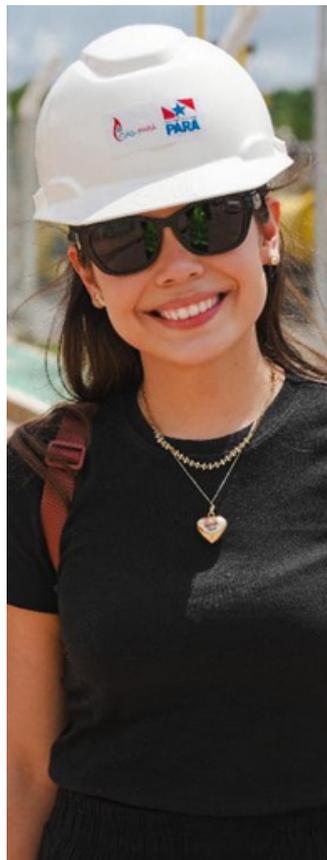
[Clique aqui](#) para realizar o seu cadastro!

## 11 Comunicação ativa e transparente

Para a Gás do Pará, é fundamental manter uma comunicação ativa e transparente, além de contínua e tempestiva, com informações verdadeiras e oficiais sobre o negócio, atuação, performance, resultados e contribuições à sociedade.

Para tanto, em 2023, a Companhia adotou um plano de comunicação que envolve, dentre outras medidas:

- ✓ Implementação do “Gás da Semana”, informativo de consumo interno, produzido pela assessoria de comunicação como métrica de aprimoramento da comunicação integrada. O conteúdo consiste em informações factuais de interesse interno e conjunto, como avanços no processo de pré-operação da Companhia, até mesmo orientações sobre a segurança no trabalho e recursos humanos.
- ✓ Manutenção de um portal eletrônico em conformidade com as legislações vigentes (Lei nº 12.527/2011, Lei nº 13.303/16, Lei nº 13.709/18 e Decreto Estadual nº 2121/2018), visando ampliar a transparência das informações.
- ✓ Produção de conteúdo e acompanhamento das redes sociais da Companhia;
- ✓ Realização do monitoramento de menções à Gás do Pará e de assuntos relevantes para a estratégia de negócio. Esse acompanhamento ajuda a antecipar crises, identificar tendências e a entender melhor o que a sociedade fala sobre a Companhia, assim como a expectativa quanto a posicionamentos corporativos.
- ✓ Disponibilização do Serviço de Informação ao Cidadão (SIC), que pode ser acessado no campo “Transparência Pública” no website da Companhia, oportunizando a qualquer pessoa física ou jurídica, o encaminhamento de pedidos de informações sobre assuntos relacionados a Gás do Pará (art. 7º do Decreto Estadual nº 1.359/2015). O sistema permite a tramitações das solicitações com maior celeridade, segurança, transparência e economicidade.
- ✓ Disponibilização de sistema de recebimento de denúncias, sugestões, críticas ou reclamações, por meio da Ouvidoria implantada na Companhia.
- ✓ Viabilização de canal para exercício do direito do titular de dados pessoais, bem como a indicação do Encarregado de Dados Pessoais (Data Protection Officer – DPO).



## 12 Valorização do colaborador

A Gás do Pará atua com transparência e respeito no relacionamento com seus funcionários. No ano de 2023, a Companhia adotou diversas medidas de valorização do colaborador, dentre elas:

- ✓ Incentivo à participação de cursos de qualificação profissional;
- ✓ Treinamentos e capacitações organizacionais;
- ✓ Ações e campanhas de conscientização;
- ✓ Promoção de medidas de prevenção à COVID-19 e gripe no ambiente laboral, inclusive com o incentivo à vacinação;
- ✓ Elaboração de Instruções Normativas para a organização do setor de Recursos Humanos;



# METAS PARA 2024

# PLANEJAMENTO PARA 2024

## 1 Início da operação da Companhia de Gás do Pará

A Gás do Pará está pronta para operar, aguardando a programação de Gás Natural do cliente.

## 2 Assinatura de novos contratos

A Gás do Pará está em negociação de novos contratos de Gás Natural para suprimento e distribuição nas diversas regiões do Pará, com previsão de assinaturas durante o ano de 2024.



#### 4 Ampliação da rede de distribuição de gasodutos em Barcarena (Fase II)

Em 2024 a Gás do Pará planeja ampliar as redes de distribuição, bem como, instalar as estações de entrega do gás natural no município Barcarena.



#### 5 Incentivos às atividades da Gás do Pará

Assinatura dos termos de cooperação entre DETRAN, CREDCIDADÃO, INMETRO para financiamento do kit gás veicular.

- 4º trimestre

#### 6 Incentivos à criação de uma rede local de fornecedores para as atividades da Gás do Pará e do mercado de gás no Estado.

#### 7 Formação de mão de obra especializada pelo SENAI para atender a nova matriz energética.

# ATENDIMENTO DAS METAS - ODS

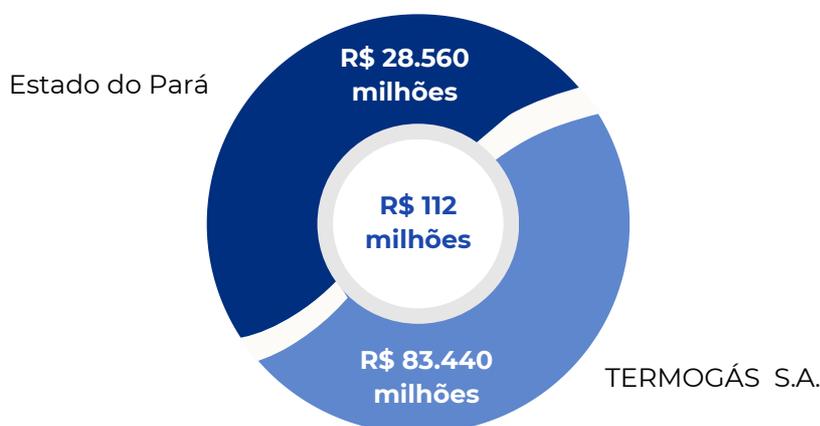
As metas a serem alcançadas pela Companhia se enquadram nos seguintes Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU: 7.1 - 9.2 - 9.4 - 13.1.



# RECURSOS PARA CUMPRIMENTO DAS METAS

Para o exercício de 2024, a Gás do Pará prevê de investir R\$ 112 milhões na estruturação e ampliação da rede de distribuição de gás natural no Estado do Pará, nos segmentos industrial e automotivo, sendo que a parte do Estado do Pará, de acordo com sua participação acionária na companhia (25,50%), representará um o valor de R\$ 28.560.000,00.

Frise-se que a Gás do Pará é uma sociedade de economia mista, com 25,5% de participação acionária do Estado do Pará e 74,5% de propriedade de empresa privada (TERMOGÁS S.A.).



# VALIDAÇÃO DO RELATÓRIO

Este relatório de gestão referente ao ano de 2023 é aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia de Gás do Pará e validado pela Diretoria.

Fernando Flexa Ribeiro  
Diretor Presidente

André Macêdo  
Diretor Administrativo e Financeiro

Paulo Guardado  
Diretor Técnico e Comercial

A **Gás do Pará** está comprometida com uma transição para uma matriz energética mais limpa e sustentável, acreditando que o gás natural é um aliado fundamental para que este processo ocorra de forma eficiente, mais competitiva e segura.

